

Distribueras till
IT rådets ordinarie medlemmar
IT-rådets suppleanter
Publiceras i IT-rådets portal
Publiceras på Violweb

Protokoll IT-rådsmöte

Datum 2018-02-06

Plats Mellanskog

Deltagare

Örjan Vorrei, Södra Skogsägarna, Ordförande.
Jakob Björklund, SDC, Sekreterare
Ian von Essen, Mellanskog
Daniel Forsberg, Stora Enso
Andreas Lidfeldt, Sveaskog
Lisa Nilsson, Holmen Skog
Pierre Quist, Vida Skog
Jan Selander, SDC
Erik Sundström, AB Karl Hedin
Göran Wikström, SCA
Börje Åström, VMF Syd

Adjungerade

Olle Andersson, Invictus
Tomas Karlsson, Invictus
Anders Rixon SDC
Robin Grells, SDC

Ej närvarande rådsmedlem

Jenny Lindén, VMF Qbera
Germund Gustafsson, Norra Skogsägarna

§ 1 Ordförande öppnar mötet

Ordföranden förklarade mötet öppnat.

§ 2 Val av justerare

Beslut: Erik S och Pierre Q valdes för att justera protokollet.

§ 3 Beslut om dagordning

Dagordningen föredrogs av Örjan V

Beslut: Dagordningen godkändes

§ 4 Föregående mötesprotokoll

Beslut: Protokollet från 2017-11-14 godkändes.

§ 5 Nästa möte

Beslut: Nästkommande möte, blir 2018-05-23/24, Kallelse kommer att skickas av sekreteraren.

§ 6 Information från SDC:s VD

Anders R redogjorde för vad som är aktuellt inom SDC.

Vad har hänt sedan senaste mötet?

- NORM-utredningen – organisation av mätning / redovisning inför framtiden – rapport 2018-02-01.
- Hearing på Skogsindustrierna kommande onsdag. Det är ett relativt detaljerat underlag som beskriver ett förslag på framtiden för SDC – VMF
- FMC – volymexpansion -bra balans efter nyår. Inga ”satelliter” f.n.
- VP 2018 – i stort sett inga aktiviteter utöver VIOL 3-anpassning
- Ledarutbildning på SDC inför omställning avslutad efter 1,5 år- fokus på förändringsledning utifrån personligt ledarskap
- Fortsatt positiv trend i personalenkäten – dock
- Nyordförande i IT-rådet

Positivt i förnyelsearbetet.

- Planarbetet har varit framgångsrikt under hösten.
- Krav och lösnings arbete upplevs vara under kontroll i alla delprojekt.
- Bättre synkning mellan delprojekten – dock finns mer att göra!
- VMU och VMK engagerade för kvalitetssäkring.
- Marknadsavdelningen starkt engagerade i Forest Storm.
- Starkprojektledning i integrationsprojekten

- Bra modeller och arbetssätt för proaktiv kostnadskontroll – särskilt på konsultsidan.
- Växande optimism bland medarbetarna som jobbat i förnyelsen

Risker

Fortfarande finns risker när det gäller:

- Acceptans, att SDC har levererat rätt lösning i sin helhet eller delar.
- Tillverkningstiden.
- Integrationer, kopplat till tillverkningstid och funktionalitet.
- Prestanda, finns osäkerhet
- Licenskostnader för delar som ej omfattas av D 365 – avtalet ses över och förhandlas – bra stöd via Microsoft
- Utrullning Linus – del av den nya mätplatslösningen med lokala beroenden
- Synkning systemtillverkning – integrationstillverkning - Forest Storm
- Kundprojekt – vad händer om branschen (oberoende av SDC) tvingar fram förskjutning av Go Live

Inga beslut.

Bilagor:

- VD-rapport februari 2018

§ 7 Information från Sture

Är framtiden här? Sture gjorde en betraktelse över Mellanskogs utmaningar inför framtiden.

§ 8 Progress system- och Integrationsförnyelsen

Progress system- och Integrationsförnyelsen

- Förankring branschen
- Förnyelse status lösning
- Förnyelse status integration
 - VIOL 2
 - VIOL 3
- Risker

Förnyelse status lösning

Sammanfattning.

- Leverans av betan genomförd till största del enligt planen förutom interna integrationer för alla projekt. Detta till följd av stark fokusering och förskjutning av ändringsbegäran som vi nu får hantera i nästa steg.
- Releaseplaner tas fram för den samlade leveransen av VIOL 3 under 2018. Projekten har leveranser efter 31/3 i högre utsträckning än tidigare aviserat.

Komplicerad funktionalitet i kombination med uppkomna ändringsbegäran är huvudanledningen. Fokus är att klara externa integrationer till kundföretagen och kundverifiering av VIOL 3 i Forest storm

- Integrationsförnyelsen VIOL 2, 43 kunder igång, 4 åtgärder definierade. Vissa kunder framflyttade till februari-mars och sista kunden i april. Tre kunder är fortfarande utan driftsättningsdatum De som inte var klar 31/1 kan inte vänta sig samma hantering av åtgärder.
- Integrationsförnyelsen VIOL 3 har gjort sin första leverans av specifikationer i utvecklingsbart skick 24/1.
- Vi förstärker bemanningen för att leverera interna integrationer.
- Forest storm-planen genomförd/genomförs med något minskat scope. 100+ användare i pilotmiljön. Marknadsavdelningen involveras djupare.
- Resultat från QA med KPMG hanteras
- Viktiga datum
IT-råd 6/2, Styrelsemöte 15/3, Rådsmöten 23–24/5

Janne redogjorde för den övergripande bilden för hela VIOL 3, vi har gemensamt fokus. Mindre justeringar har skett inom Systemförnyelsen, Integrationsförnyelsen, Mätplatsstöd, Produktion.

Övergripande bild för VIOL 3 med releaser presenterades inkluderat innehållet i leveranserna, VIOL AX. Betan kommer att bli utbyggd med mera funktionalitet vartefter leveranserna kommer enligt releaseplaneringen.

Göran W, hur kan projektet rapportera grönt medans tiderna har förskjutits framåt? Ja, det är riktigt planerna har förändrats och tiderna har förskjutits. Vidare undrar Göran W Är innehållet i Betan riktigt formulerat? Innehållet är för litet och därmed är det inte en Beta.

Reflektioner från en allmändiskussion

- SDC har inte hållit sina leveranser. Företagen drar på sig för mycket kostnader och det påverkar agerandet i fortsatta pilotarbetet.
- Planerna kan se ut som de ser ut idag men planerna måste vi kunna lita på. Releaserna måste ligga fast inkluderat innehåll.
- Planerna ligger till grund för alla företags egna planer.
- SDC måste så klart stå fast i sina planer tillsammans med branschen, vilket vi skall fortsätta att arbeta med i morgon
- Vi saknar releaserna för 2019, hur ser planen ut?

Förnyelseprogrammet ligger i omplanering varför statusen är gul på flera områden. Vidare redogjorde Jan för tårtdiagrammen för upparbetad tid.

Beslut

- Releaseplanen skall kompletteras med releaser för 2019.
- Hela tidsplaneringen skall genomlysas i workshop för SDC och branschen 20180207

Riskanalys

Jan S redogjorde för riskanalysen.

Förnyelse status integration, VIOL 2, VIOL 3

Progressrapportering av Robin G, för Integrationsförnyelsen. Progressen är att flera företag är klara med sina integrationer. I dagsläget ligger ett företag som oplanerad och det är Evry idag SDC inte fått ngn tidsplan ännu.

Konsekvenserna internt på SDC är att resurser inte kan påbörja nästa steg inom förnyelsen. Evry gör att hela processen dras ut i tiden vilket medför extra kostnader.

Leveransplan Integrationsförnyelsen, planeringen håller relativt bra under första halvåret 2018. Några mindre skillnader finns i leveransinnehåll.

Det finns två leveranstillfällen under 2018 sista mars och sista oktober. Det finns beroenden mellan VIOL 3 releaserna samt integrationsförnyelsens releaseplan.

Robin resonerade om förutsättningarna

Beslut:

Robin, har kommitat sig till leveranserna tom 3.1.8

Bilagor:

IT-råd 2018-02-06.pptx

status IT-råd 2018-02-06.pptx

§ 9 Progress system- och Intergrationsförnyelsen, forts**Förnyelse status Foreststorm**

Tomas Karlsson redogjorde för övergripande status i arbetet

- Beta levererad 2018-01-05
- Användare flyttas
- Inga anpassade formulär och arbetsytor
- Testas av SDC
- Planering av 2018 utifrån tänkt releaseplan
- Migrering av Sortiment finns utvecklad
- Lansering av Produktion VIOL 3 planerad för piloter 28 februari
- Vissa BI-delar i Beta skick och för lansering inom kort
- Progressrapportering förberedd för fler kunder
- Marknad fortsätter med prioriterade kunder
- Arbete fortsätter med frågor & svar => Uppdatering av FAQ på viol3.se
- Pilotstyrgrupp genomförd med godkännande av presenterat arbetssätt

Olle Andersson redogjorde för progressrapporterings verktyget som används i utvärderingssyfte av kunderna. Företagen utvärderar sig själva och status för januari presenterades i form av trafikljus. Sammanfattning av resultatet sker i pilotstyrgruppen som avhandlar hantering av progressen och ev. avvikelser.

Svarsfrekvensen på ställda frågor stiger från 22% till idag 50%. Delar av frågor och svar kommer att publiceras på FAQ, VIOL3.se.

Förslag workshop plan.

Beslut:

- Forest Storm skall ta fram förslag på alternativ utrullning / implementation som visar på möjligheten att undvika en Big Bang i branschen.

Bilagor:

- IT-råd Forest Storm 2018-02-06 v3.pptx

§ 10 Roller i förnyelsen

Anders Rixon redogjorde för uppdragsstyrningen av SDC's förnyelseprogram. IT, RMR och Logistik-rådets roll i Förnyelsen.

Beslut:

- IT-rådet är med på den förändrade rollen i förnyelsearbetet i enlighet med Anders presentation av uppdraget förslag.
- För att klara IT-rådets uppdrag behöver alla SDC representanter för delar av VIOL 3 vara representerad inkluderat att integrationerna finns med.
- Vi ändrar uppdragets beskrivande text från upprättar till sammanställer.

Bilagor:

- PM effektmål efter VD-ordförande mötet nov 2017 ver. 2.1.pptx

§ 11 Transporthub

Örjan V redogjorde för det akuta behovet av en transporthub, det är bäst att SDC driver den fråga och den får inte äventyra planerna VIOL 3. Därför har beslut tagits att ett separat arbete skall initieras för att ta fram en första version av en transporthub. Tieto kommer att ta fram en kravspecifikation. En första version av kravspecen är framtagen. Lösningen kommer att behöva vara realiserad och framtagen tills sommaren 2018.

Beslut:

- IT-rådet är med på den presenterade beskrivningen och att SDC äger och driver frågan.
- SDC, Magnus Hedin behöver utreda konsekvenserna av detta beslut på SDC.

§ 12 Partnerprogram

Jan S presenterade ett förslag om att upprätta ett partnerprogram inom Forest Storm.

Beslut:

- Några uppdateringar skall göras av Jan S.
 - Uppdraget skall utvecklas, fokusområdet skall på sikt breddas/utökas med VIOL 3 kompetens.
 - Det är de företag som är kritiska för piloten som initialt skall vara med i partnerprogrammet.

Bilagor:

- Icke piloter och partners i Betan.pptx

§ 13 Återanvändning av resultat i VIOL 3

Örjan V redogjorde för möjligheten att återanvända erfarenheter.

Beslut:

- Det finns enighet i IT-rådet att SDC får använda erfarenheter från alla företag.
- enighet i IT-rådet att det är godkänt för SDC att dela med sig av resultat och erfarenheter till medlemsföretagen. Även om detta innebär att vissa företag kan tillgängliggöra sig nyttan av resultatet medan andra företag inte har denna möjlighet.

§ 14 Övriga frågorRedovisningshänvisning.

Pierre. Det är många hänvisningar därför finns behov av automatiseringar detta. Robin G svarar att vi har utrett frågan på SDC och bordlagt frågan hittills. Finns behovet så behöver vi lyssna på det. Tomas K, redovisar erfarenheter från Forest Storm, 2 problem.

- För många hänvisningar. Tomas K undersöker saken, hur mycket logik skall ligga utanför VIOL 3?
- Integration av hänvisningar, detta ligger på Integrationsförnyelsen, Robin G.

Beslut:

- Det finns enighet i IT-rådet att SDC får ansvar att fatta beslut om ändringar påverkar på branschen skall gå via pilotgruppen.

GDPR.

Arbete pågår input har tagit från bl.a. Södra Skogsägarna, LRF m.fl. Enligt myndigheterna kommer inte uppförande koden att prövas före maj 2018. Jan B och Ian VE har skrivit ett förslag till text på uppförande kod för att kunna hantera kunduppgifter över tid.

Beslut:

- Det finns enighet i IT-rådet att SDC får använda erfarenheter från alla företag.

Effektmål

Anders R redogjorde för sammanhanget samt skillnaderna mellan Effektmål samt projektmål. VD / ordförande gruppens förslag till effektmål.

Beslut:

- Det finns enighet i IT-rådet att eskalera problemen omkring Evry genom att lyfta frågan med Evry. En representation från IT-rådet innebär att man inte representerar bara sitt egna företag. Andreas Lidfeldt tar tag i ett möte mellan Evry – IT-rådet.

§ 15 Avslutning

Ordföranden tackade för visat intresse och förklarade mötet avslutat.

Protokollförare

Jakob Björklund

Jakob Björklund

Justerat

Örjan Vorrei

Örjan Vorrei

Erik Sundström

Pierre Qvist