

PROTOKOLL

Distribueras till
Publiceras i IT-rådets portal
Publiceras på Violweb

IT-rådsmöte

Datum: 2019-11-19 och 2019-11-20

Plats: Krusenbergs Herrgård

Deltagare

Örjan Vorrei, Sydved Ordförande
Bo Eriksson, Biometria, Sekreterare
Pierre Quist, Vida Skog
Erik Sundström, AB Karl Hedin Sågverk
Ian von Essen, Mellanskog
Christer Hörnfeldt, Holmen Skog
Lars Jonsson, SCA Skog
Lars Hellström, Norra Skogsägarna
Erik Mårshagen, Sveaskog
Kjell Johansson, Moelven
Erik Willén, Skogforsk

(deltog dag 1)

Adjungerade

Jan Selander, Biometria
Anders Rixon, Biometria
Anders Bjurulf, Biometria
Mattias Thafvelin, Biometria
Anders Åkre, Biometria
Tanja Keisu, Biometria
Stefan Stark, Forefront

(Deltog dag 2)
(Föredragande under §15)
(Föredragande under §15)

Ej närvarande rådsmedlemmar

Kristian Tomeby, Södra Skogsägarna
Daniel Forsberg, Stora Enso Skog
Lisa Nilsson, Holmen Skog

PROTOKOLL

§ 1. Ordförande öppnar mötet

Ordföranden (Örjan V) förklarade mötet öppnat.
Ordföranden erinrade om Biometrias gällande konkurrensrättsliga riktlinjer.

§ 2. Val av justerare

Beslut: Kjell J och Pierre Q valdes för att justera protokollet.

§ 3. Beslut om dagordning

Dagordningen föredrogs av Örjan V.

Beslut: Dagordningen godkändes.

§ 4. Föregående mötesprotokoll

Mötesprotokollet från 2019-09-17 föredrogs av Örjan V.

Frågan väcktes varför sortimentsstrukturen ska ändras i och med införandet av VIOL 3. Mötet menade att frågan ska tas upp på morgondagens möte i samband med punkten VIOL 3 - Bakgrund, Vision och affärsnytta samt Behov av kommunikation.

Mötet påpekade också att rapporten gällande tidigare ”mejlattack” ska delges till IT-rådets medlemmar. Rapporten läggs ut på IT-rådets SharePointsida.

Beslut: Med ovanstående synpunkt/kommentarer godkändes protokollet från 2019-09-17.

Bilagor: Major incidentrapport 20190910

§ 5. Nästa möte

Beslut: Nästkommande möte (Sveaskogs kontor, Torsgatan 4, Stockholm) är 2020-02-27. Erik M bekräftade att lokal är bokad för mötet.

§ 6. Nya arbetsordningen

Örjan V föredrog ny arbetsordningen för råden, fastställda av styrelsen.

Under dragningen tydliggjordes att eventuella ändringar i IT-rådets medlemslista under mandattiden ska meddelas till Biometrias VD Peter Eklund. Dessutom påpekades att ordinarie ledamot har ansvaret att kalla in suppleant vid egen frånvaro.

Beslut: Inget beslut fattades

PROTOKOLL

Bilagor: Fastställda arbetsordningar för råd och kommittéer 2019-10-09 (IT-rådsmöte 2019-11-19)

§ 7. Information från styrgruppen VIOL 3

Anders R inledde med att tydliggöra att VIOL 3:s styrgrupp har förstärkts med representanter från förste piloten (WSS - Wood Supply Sweden). Därmed tas många detaljfrågor där.

Anders R redogjorde och presenterade åtgärder utifrån genomförda granskningar och det konsensusutlåtande som pilotföretagen har sammanställt.

IT-rådet 2019-11-19 VIOL 3 – Sammanfattande lägesbild

- Konsensusutlåtande från Pilotföretagen avlämnad – följs upp med piloterna fram till 3/12
- Granskning
 - Planer och styrning. Delrapport. från Sogeti 8/11, slutrapport. 30/11
 - Arkitektur. Microsoftrapport 30/11
- Beslut tagna i styrgruppen
 - Ny modell för "succesiv godkännandeprocess" beslutad i styrgruppen. (Grund för kommande estimat av leveransinnehåll och tidsplanering)
 - Ändrat arbetssätt i utveckling och verifisering. Fokus på åtgärdande av kvalitetsbrister och nyutveckling mot *utvalda scenarion*. Som tidigare går förste piloten i täten.
 - Process för hantering av defekter med piloterna och identifiering av ev. gap i lösningen fram till slutet av november.
 - Nya nyckeltal för att kommunicera progress, resursförbrukning och kostnader tas fram
- Tagna beslut är i linje med granskningens slutsatser och de analysen som gjorts utifrån konsensusutlåtandet. Flera beslut behövs tas i styrgruppen kring det vidare arbetet.

Rapport avlämnad från Pilotföretagen

- Kvalitetsnivån i alfa-leveranserna (och leveranser därefter) måste höjas för att ett breddat verifiseringsarbete ska kunna inledas
- Behov finns av en leveransmodell med ett mer samordnat och fokuserat arbetssätt från Biometrias delprojekt
- Förbättrad information och kommunikation för det löpande verifiseringsarbetet är nödvändigt

Åtgärdsplan:

- a) Biometria går igenom och kommenterar defektlista (250 rader – stort och smått) och planerar för att snarast åtgärda testhindrande defekter
- b) Pilotföretag har uppdrag att var och en gå igenom och beskriva ev. upplevda funktionsgap som betraktas som viktiga för resp. företag
- c) 28/11 – Biometria träffar representanter för Piloterna och går igenom resp. företags synpunkter enligt b) som stöd för prioriteringsbeslut och planering

PROTOKOLL

d) 3/12 – Biometria träffar Pilotstyrgrupp för att bl.a. gå igenom planer för vidare arbete inom ramen för ”Succesiv plan- och godkännandeprocess” Resultatet av Sogetis granskning pekar också på behovet av kvalitetshöjande åtgärder.

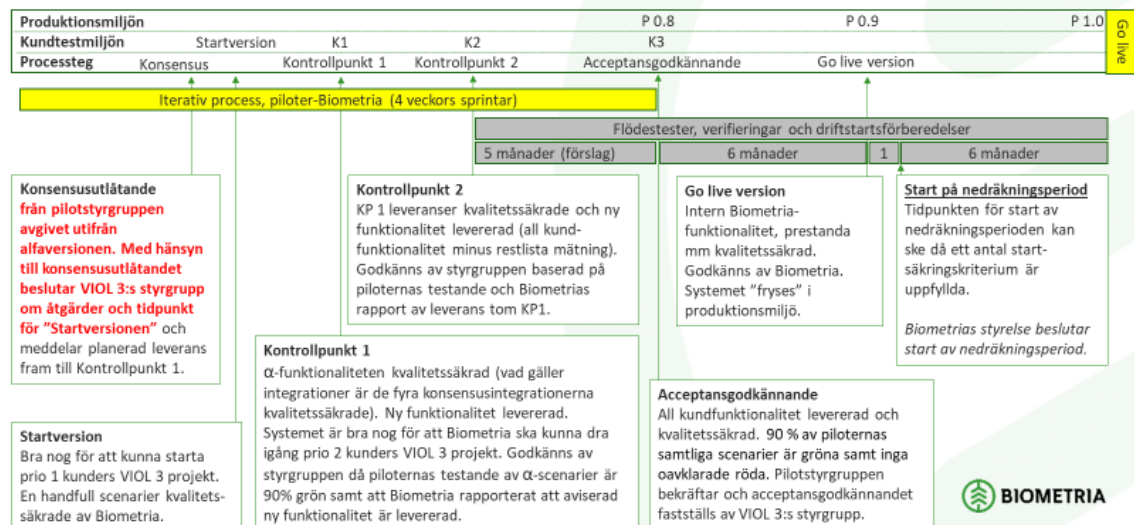
Övergripande observationer

Läget i VIOL 3 präglas av en intensiv period av utveckling av alfa-versionen med fokus på funktionalitet och leveranstid före kvalitet. Just nu ”kvalitetsskuld” som innebär att ändrade arbetssätt är nödvändiga
Viktiga slutsatser av observationerna så långt

- Kvalitet:
 - Säkerställ kvalitén i alfaleveransen som grund för breddat verifieringsarbete
 - Jobba vidare utifrån ett arbetssätt i kommande arbete där man löpande fångar upp kvalitetsaspekten i verifieringsarbetet och att lösningarna hänger ihop i varje scenario
 - Parallellt bör arbetet intensifieras kring icke-funktionella delar, prestanda etc. kopplat till planeringen av Big Bang
- Positivt: Stort engagemang upplevs bland de nyckelresurser som intervjuats

Anders R fortsatte med att presentera plan för det nya angreppssättet. Initialt ligger fokus på att kvalitetssäkra en Startversion för att kunna bredda ”utrullning”, utbildning och verifiering av VIOL 3.

Styrgruppens beslutade modell för succesiv plan- och godkännandeprocess, 2019-11-07



PROTOKOLL

Skiss på succesiv godkännandeprocess

Processteg	Krav	Levererad funktionalitet
Startversion Systemet är bra nog för att kunna starta prio 1 kunders VIOL 3 projekt.	En handfull scenarier kvalitetssäkrade av Biometria.	
Kontrollpunkt 1 Systemet är bra nog för att Biometria ska kunna dra igång prio 2 kunders VIOL 3 projekt.	α -funktionaliteten kvalitetssäkrad (vad gäller integrationer är de fyra konsensus-integrationerna kvalitetssäkrade). Godkänns av styrgruppen då piloternas testande av α -scenarier är 90% grön.	Ny funktionalitet levererad (återstår att definiera vilken).
Kontrollpunkt 2	KP 1 leveranser kvalitetssäkrade. Godkänns av styrgruppen baserad på piloternas testande och Biometrias rapport av leverans tom KP 1.	All kundfunktionalitet minus restlista mätning levererad (återstår att definiera i detalj).
Acceptansgodkännande	Acceptansgodkännande av styrgruppen då 90 % av piloternas samtliga scenarier är gröna samt det inte finns några oavklarade röda kvar.	All kundfunktionalitet levererad (återstår att definiera i detalj).
Go Live version Systemet "fryses" i produktionsmiljö.	Intern Biometria-funktionalitet, prestanda mm kvalitetssäkrad. Godkänns av Biometria.	All funktionalitet levererad
Start på nedräkningsperiod	Tidpunkten för start av nedräkningsperioden kan ske då ett antal startsäkringskriterium är uppfyllda. <i>Biometrias styrelse beslutar start av nedräkningsperiod.</i>	

Avslutningsvis informerade Anders R om den tänkta nedräkningsperioden inför produktionsstarten av VIOL 3. "Nedräkningen" inför produktionsstarten av VIOL 3 ska starta **6 månader** före starten. Nedräkningsperioden ska beskrivas som en "**time-box**" med ett antal tidsatta kriterier för löpande avstämning av huruvida nedräkningen ska fortgå eller avbrytas. Tidpunkten för start av nedräkningen kan ske då ett antal **startsäkringskriterium** är uppfyllda.

De viktigaste milstolparna i time-boxen är:

6 månader före produktionsstart – startsäkring inför start av nedräkning

De viktigaste **startsäkringskriterierna** inför tidpunkten för starten av nedräkningen (varvid även starten av inmatning av skarpa data i go-liveversionen av systemet inleds), är att:

- Systemet VIOL3 färdigbyggt och acceptansgodkänt enligt särskild godkännandeprocess
- Företagen kan bekräfta att minst 90% klart av scenariokartan är testad och "grön"; högst 10% "gul" och ingen del "röd"
- Företagen bekräftar att alla integrationer och lokala system är synkroniserade
- Nödvändiga volymtester är utförda och godkända
- Utestående virkesordrar identifierade
- IT-leverantörerna klara med sina system och sina kunder
- Mätningar och annan hårdvara bekräftats testade gentemot förutsättningarna i VIOL 3:s mätplatsstöd

3 månader före produktionsstart – start av skarp drift av VIOL 3 för

Cellulosaflisen

- Cellulosaflis klart och testat för start i produktion

PROTOKOLL

2 månader före driftsstart – check på verksamheten

- Verksamhetsförberedelser inför driftsstart. Lageruppbyggnad, plan för inmätning mm.

4 veckor före driftsstart – check på data

- Data (masterdata och affärsdata) uppsatt för alla affärer

2 veckor före driftsstart – point of no return

- ”Point of no return”
- Uppsättning av ledningscentraler; ”war-rooms”, på Biometria och hos företagen som bemannas tills minst 6 veckor efter produktionsstarten

I den efterföljande diskussionen tydliggjorde Anders R att även resursförstärkningar kommer att göras inom styrning och ledning (nyckelresurser) samt inom testområdet.

Beslut: Inga beslut fattades

Bilagor:

Konsensusutlåtandet med kommentar PE 2019-11-14
2019-11-19 succesiv godkännandeprocess

§ 8. Forest Storm

Uppföljning från gemensamma rådsmötet.

Anders B väckte frågan gällande behov av tekniskt forum utifrån det som lyfts fram i konsensusutlåtandet.

Mötet såg ett behov av ett sådant forum och föreslog att starta upp, den nu vilande Arkitekturkommittén. En arbetsgrupp bestående av Anders B, Lars J och Ian von E tar fram ett förslag på arbetsordning för Arkitekturkommittén. Förslaget på arbetsordning ska förankras med pilotstyrgruppen innan det skickas ut till IT-rådets medlemmar. Utskick senast 2019-12-02. Extra IT-rådsmöte hålls 2019-12-05 kl. 9.00 – 10.00 för att avhandla frågan. Sekreteraren kallar till möte (Skype). IT-rådets ledamöter fick i uppdrag att ta fram förslag på deltagare i aktuell kommitté och presentera förslagen på mötet.

Beslut: Mötet fattade beslut att starta upp Arkitekturkommittén. Förslag på arbetsordning tas fram av utsedd grupp. Extra IT-rådsmöte hålls 2019-12-05.

Bilagor: Inga bilagor

§ 9. Versionshantering integrationer (papiNet)

Beslut: Frågan bordlades till nästa fysiska möte.

PROTOKOLL

Bilagor: Inga bilagor

§ 10. Hantering extern utrustning

Jan S berättade om det underlag som presenterats för VIOL 3 styrgrupp. Jan S informerade också att styrgruppen fattade beslut enligt det förslag som presenterats.

Bakgrund och föreslagen åtgärd:

Alla mätplatser som har mätplatsstödet DORIS i VIOL 2 kommer att få det nya mätplatsstödet när VIOL 3 införs. Den utrustning som idag är kopplad till DORIS kommer då att behöva kommunicera med det nya mätplatsstödet. Lösningen i VIOL 2 har växt över tid och blivit väldigt komplex då all funktionalitet för alla mätplatser ska rymmas i samma system.

Det finns ett antal funktioner som är kopplade till dessa utrustningstyper som mätplatsägaren får lösa med hjälp av en annan leverantör än Biometria. Biometria kontaktar respektive mätplatsägare och hjälper till med kontakter.

Berörda delar:

- Vägning och identifiering – insamling av vikter
- Skalskydd – access till industriområde/utrymme
- Tankanläggningar - inne på industriområdet
- Stordisplay – visa vikt
- Stordisplay – turordning för mätning

Beslut: Inga beslut fattades

Bilagor: Utrustning på mätplats It-råd 20191119

§ 11. Datainsamling NVDB

Jan S informerade utifrån Lars-Erik Jönssons rapportering från styrgruppsmötet gällande vägdatainsamling i syd.

- *Mål 2019 var att inventera 20 000 km. Faktisk inventering kommer att bli ca 12 000 km. Sedan i augusti så är produktiviteten i nivå med mål. Tappet inledningen på året beror bland annat på att väglassare prioriterades till virkesmätning till följd av bland annat barkborreangrepp. Resurser är nu säkrade och projektet taktar i nivå med mål.*
- *Mål 2020 är 22 000 km. Antal fast anställda i projektet ökas från 3 till 7. År 2020 tar alltså projektet igen en del av tappet från 2019.*

PROTOKOLL

Beslut: Inga beslut fattades

Bilagor: Inga bilagor

Dag 2

§ 12. Sammanfattning från dag 1

Ordföranden sammanfattade dag 1 genom att bland annat påminna om den nya arbetsordningen för råden och vikten av att förankra och bredda via företagens respektive affärspartners. Örjan V erinrade också om Biometrias gällande konkurrensrättsliga riktlinjer. Även planförändring med nytt angreppssätt för VIOL 3 samt en påminnelse om extra IT-rådsmöte den 2019-12-05 togs med i sammanfattningen. Avslutningsvis lyfte Örjan V fram att det är viktigt att IT-rådet supporterar VIOL 3 projektet ut mot övriga intressenter.

Beslut: Inga beslut fattades

Bilagor: Inga bilagor

§ 13. VIOL 3

Anders Å gästade mötet och inledde med att presenterade sig med att bland annat berätta att han arbetar som affärsarkitekt inom Biometria.

I konsensusutlåtandet framkom att det finns ett behov att lyfta fram visionen igen och de sedan tidigare definierade affärsnyttorna för VIOL 3. Pilotföretagen vill att det görs en avstämning att visionen fortfarande håller och att de identifierade affärsnyttor bedöms att uppnås. Samt att det även förtydligas vilket stöd VIOL 3 ger för att uppnå dessa nyttor.

Med det som input informerade Anders Å om bakgrund, vision och affärsnytta. Allt från insikter i det inledande arbetet med start år 2006 - 2008, genomförda PENG-analyser 2010 - 2011, sammanställning och detaljerande kravarbete 2012 - 2013, genomförandebeslut 2014 och hur måluppfyllnad kvalitetssäkras 2019 - 2022.

I den efterföljande diskussionen bestämdes att bilagan till beslutsunderlaget från 2014 angående fortsatt arbete inom förnyelseprogrammet skulle skickas ut till IT-rådets ledamöter. Dessutom ska kravlistan ("140-listan"), framtagen 2013, läggas ut på rådets sharepointsida.

Områden som kommer att vara viktiga att förklara och tydliggöra i kommunikationen listades. Mötet beslutade att en grupp med Anders Å som sammankallande tar fram ett material för att använda i samband med

PROTOKOLL

kommunikation med branschens företag och andra intressenter. I gruppen deltar även Pierre Q, Lars J, Mattias T och Kjell J. Material ska finnas framtaget under december.

Beslut: Mötet beslutade att en grupp med Anders Å som sammankallande tar fram ett material för att använda i samband med kommunikation med branschens företag och andra intressenter. I gruppen deltar även Pierre Q, Lars J, Mattias T och Kjell J. Material ska finnas framtaget under december.

Bilagor:

VIOL 3 Bakgrund - Vision och affärsnytta - Behov av kommunikation
Förnyelsen - Vad får vi för pengarna 20131113

§ 14. Volym- och prestandatester samt lagringskapacitet

I Robin G:s frånvaro berättade Jan S att frågan gällande lagringskapacitet anses löst, då Microsoft lovat en lagringskapacitet upp till 100 TB på kommande plattform. Dock finns inget konkret datum spikat från Microsoft. Dessutom kommer en arkiveringslösning utvecklas för att hålla nere datamängderna.

Beslut: Med ovan nämnda information ansåg mötet frågan gällande lagringskapacitet vara löst. Frågan gällande prestandatester bordlades och tas upp på nästa fysiska möte.

Bilagor: Inga bilagor

§ 15. Information från Labs

Tanja K från Biometria och Stefan S från Forefront berättade om nuvarande upplägg, innehåll och samarbete inom Labs.

Fokus för Labs är att identifiera och testa ny teknologi som kan skapa avgörande branschnytta inom 1-2 år.

Pågående aktiviteter är:

- Etablering av datalabb för den skogliga digitala kedjan
- Viktbaserad AI-Bestämning av Bruttovolym
- DigiChain Skogforsk –Demonstrator
- RemoteTimber
- Drönare för lagerinventering
- Trendspaning

PROTOKOLL

Stefan S lyfte fram några slutsatser utifrån genomfört arbete:

- Framgångsrikt partnerskap
- Ett projekt avrundat, ett implementeras, ett på gång
- Viktigt att börja lagra data för att komma igång med AI
- Viktigt att se över datakvalitet
- Skogsnäringen allt mer intresserad av och positiv till AI-lösningar, nya idéer föds

Tanja K påpekade att idéer och förslag på aktiviteter kan mejlas direkt till henne (Tanja.Keisu@biometria.se).

Beslut: Inga beslut fattades.

Bilagor: Labs på IT-rådet 20191120

§ 16. Övriga frågor

Parallell utveckling med VIOL 2 och VIOL 3 (Örjan V)

- Örjan V meddelade att rådsordförandena är eniga om att det måste finnas en parallell utvecklingsprocess för att genomföra utvecklingsprojekt gällande branschgemensamma tjänster.

Beslut: Mötet biföll rådsordförandenas förslag att driva frågan för att få till en parallell utvecklingsprocess för att genomföra utvecklingsprojekt gällande branschgemensamma tjänster.

Bilagor: Inga bilagor

Förändringar i integrationsspecifikationer (Pierre Q)

- Enligt Pierre Q har implementation av integrationer som bygger på den nya versionen (3.11) av integrationsspecifikationer orsakat mycket arbete/ändringar hos kunderna. Frågan lyftes om det verkligen var nödvändigt att genomföra dessa ändringar då de inte gav någon direkt nytta i VIOL 3.
- Mötet menade att det är viktigt att Biometria är tydlig i informationen om vad som förändras i kommande versioner av integrationer och att vi förhåller oss till den standard (papiNet) vi valt att använda.
- Jan S påpekade att Biometria undersöker saken och kontaktar CGI för att få exempel på problem i samband med implementation av nya versionen

PROTOKOLL

(3.11). Han påminde också om att ett API-skal ska byggas för att kunna hantera versioner av integrationer.

Beslut: Inga beslut fattades.

Bilagor: Inga bilagor

Aktuell plan med tanke på Big Bang (Pierre Q)

- Pierre efterfrågade en plan på hur en Big Bang ska genomföras. Jan S menade att det som finns visades på gårdagens möte, så där har Biometria ett jobb att göra.
- Mötet menade att det är bra om Biometria rapporterar status på kommande IT-rådsmöten, hur planen följs mot en Big Bang. Ett första utkast till plan ska presenteras på nästa fysiska möte.
- En övergripande beskrivning vad en Big Bang innebär kontra succesiv utrullning ska finnas med i det kommunikationsmaterial som tas fram av den grupp som nämns under punkt 13.

Beslut: Ett första utkast till plan, för Big Bang, ska presenteras på nästa fysiska IT-rådsmöte. En övergripande beskrivning vad en Big Bang innebär kontra succesiv utrullning ska finnas med i det kommunikationsmaterial som tas fram under december.

Bilagor: Inga bilagor

Datalagring av produktionsdata i VIOL 3 (Örjan V)

- Örjan V väckte frågan angående insänd produktionsdata (HPR-filer) och vad som lagras i VIOL 3. Biometria förklarade att all data som behövs i de tjänster som finns i VIOL 3 tas om hand och lagras.
- Mötet enades om att Biometria får i uppdrag att tydliggöra vilken data som lagras och vilken data som eventuellt inte lagras i VIOL 3. Det gäller insänd produktionsdata och andra mättningsresultat. Återkoppling sker vid nästa fysiska IT-rådsmöte.

Beslut: Biometria ska tydliggöra vilken data som lagras och vilken data som eventuellt inte lagras i VIOL 3, utifrån insänd produktionsdata och andra mättningsresultat. Återkoppling sker på nästa fysiska IT-rådsmöte.

Bilagor: Inga bilagor

PROTOKOLL

§ 17. Avslut

Ordförande tackade för mötet. Mötet avslutades.

Protokollförare

Bo Eriksson

Bo Eriksson

Justerat

Örjan Vorrei

Örjan Vorrei

Pierre Quist

Kjell Johansson

Pierre Quist

Kjell Johansson