

PROTOKOLL

Distribueras till
Publiceras i IT-rådets portal
Publiceras på Violweb

IT-rådsmöte

Datum: 2019-05-21 och 2019-05-22

Plats: Krusenberg Herrgård

Deltagare

Örjan Vorrei, Sydved Ordförande (deltog dag 1)
Bo Eriksson, Biometria, Sekreterare
Kristian Tomeby, Södra Skogsägarna
Pierre Quist, Vida Skog
Erik Sundström, AB Karl Hedin Sågverk
Göran Wikström, SCA Skog
Andreas Lidfeldt, Sveaskog (deltog dag 1)
Erik Willén, Skogforsk

Adjungerade

Jan Selander, Biometria (deltog dag 2)
Anders Rixon, Biometria
Robin Grelz, Biometria
Anders Bjurulf, Biometria
Olle Andersson, Biometria
Mattias Thafvelin, Biometria

Ej närvarande rådsmedlemmar

Daniel Forsberg, Stora Enso Skog
Ian von Essen, Mellanskog
Lisa Nilsson, Holmen Skog
Lars Hellström, Norra Skogsägarna
Jenny Lindén, Biometria

PROTOKOLL

§ 1. Ordförande öppnar mötet

Ordföranden (Örjan V) förklarade mötet öppnat.

§ 2. Val av justerare

Beslut: Pierre Quist och Erik Willén valdes för att justera protokollet.

§ 3. Beslut om dagordning

Dagordningen föredrogs av Örjan V.

Örjan meddelade att Göran W tar över ordförandeskapet dag 2.

Punkten Biometria Labs utgår pga. Magnus Hedins frånvaro. Punkten flyttas till ett kommande möte.

Beslut: Med nämnda kommentarer godkändes dagordningen.

§ 4. Föregående mötesprotokoll

Mötesprotokollet från 2019-04-08 föredrogs av Örjan V.

Örjan V återkopplade till punkten "Operativsystem i skogsmaskiner" från protokollet den 2019-02-26. Finns det ett intresse att delta i det fortsatta arbetet kan kontakt tas med John Arlinger (Skogforsk). Möte kommer att hållas 2019-08-28.

Kristian T ville ha ett tydliggörande runt punkten "Samordning av resurser mellan Biometria och företagen". Anders R menade att frågan är utagerad och att vi i princip bygger organisationen med egna resurser från Biometria. Punkten finns även med på dagens agenda.

Beslut: Protokollet från 2019-04-08 godkändes.

§ 5. Nästa möte

Beslut: Nästkommande möte (Sveaskogs kontor, Torsgatan 4, Stockholm) är 2019-09-17.

Kommentar

Adressen ska vara Torsgatan. I agendan stod det Torggatan, vilket var fel.

§ 6. Information från Biometria

Anders R informerade sammanfattningsvis vad som är aktuellt på Biometria maj 2019.

- I RMR diskuteras kollektivmätningens framtid för rundvirke till följd av eftersträlvade effekter av nya massavedsinstruktionen och

PROTOKOLL

fjärrmätningen. Osäkert när det i sådana fall kan införas, eventuellt redan 2019-08-01.

- ”Prima/sekunda” enligt plan (se kampanjwebb)
- Nomineringar till Råden till 15/5. Ny nomineringsordning mindre kopplad till geografi
 - *Kjell Johansson Moelven är föreslagen att bli ny representant i IT-rådet. Ersätts i RMR.*
- Biometria öppnar för medlemskap för flera intressentkategorier
- Styrelse och stämma 29/5
 - *Sista styrelsemötet för SDC*
- Nyordning i VMK. Lösning söks för att kunna ha samma ledamöter i styrelse och nämnd
- Tryck på Biometria i södra Sverige t.f.a. barkborreproblematiken
- Fortsatt expansion Fjärrmätning med starka krav på vidareutveckling. Sannolikt flera Mabemor på gång också
 - *Kort diskussion hur detta påverkar VIOL 3. Det som implementeras i VIOL 2 måste med stor sannolikhet även implementeras i VIOL 3.*
- Arbetet med väginventering i södra Sverige i gång. Samordning KVV och fältverksamheten inom SVDB
- Översyn av prismodeller inom Biometria, bl.a. för tjänster inom aptering, skördarkontroll etc. inom fältverksamheten
- Samordning av löneavtal inom Biometria nästan i mål
- Ny hemsida på gång

Beslut: Inget beslut fattades

Bilagor: IT-rådet 2019-05-21

§ 7. Leveransstatus VIOL 3

Robin G presenterade i Jan Selanders frånvaro även programchefens rapport.

Robin förklarade bland annat att Microsoft har tvingade lyft för Dynamics 365. Lyft från version 7.2 till version 10 har genomförts. Sammanfattningsvis gick lyftet bra till senaste versionen. Microsofts mål är att alla ska ha ”en version”. Visst eftersläp (tre versioner) kan accepteras. Microsoft kommer att släppa sex releaser per år.

I samband med progressrapporteringen uppstod en diskussion hur den rapporterade progressen överensstämmer med den faktiska leveransen. Progressen beskriver leverans till SIT 3-miljön. Då samtliga kunder (piloter) förutom Wood Supply Sweden (WSS) testas i Kundtestmiljön blir det en differens mellan progressrapporteringen och det som levererats till Kundtestmiljön.

PROTOKOLL

För att minska skillnaderna i de båda miljöerna ska Biometria se över möjligheterna att leverera oftare även till Kundtestmiljön. Viktigt att Biometria är tydliga i vad som går att testa i respektive miljö.

Kommentarer och frågeställningar.

Hur deltar IT-leverantörerna i arbetet?

- CGI ingår i samarbetet med Stora Enso Skog. För övriga IT-leverantörer kommer fördjupade diskussion startas upp.

När ska konsensusgodkännandet var klart?

- Genomgång av tidpunkt för konsensusgodkännande måste diskuteras. Är september i dagsläget, troligtvis flyttas det till oktober. Avhandlades under punkten Forest Storm nedan.

Har frågan runt lagringskapacitet reds ut?

- Det finns en lösning hur vi kan hantera lagringskapaciteten. Dock är det via arkivering med jämna mellanrum. Ingen optimal lösning enligt Robin. Biometria driver frågan fortsatt tillsammans med Columbus.

Hur hanteras frågan runt prestanda?

- Det har laddats in stora volymer av transaktionsdata för att kunna genomföra realistiska prestandatester.

Beslut: Biometria återkommer vid nästa möte med resultatet av prestandatesterna.

Bilagor: Status it-råd 20190521

§ 8. Forest Storm

Anders Bjurulf inledde med att förklara hur verifieringstesterna hos våra piloter går till. Verifieringstesterna bygger på de scenarier som finns framtagna av respektive pilot. Avstämning görs mot de funktionella delarna som stödjer exempelvis kontrakt, produktionsområdet, transport, mätning, beräkningar av kvantiteter och värde.

Det finns en definition framtagen för Alfaversionen.

”En version av VIOL 3 som branschen kan nå konsensus kring och förstå. Som användare loggar man på hos Biometria och verifierar lösningen direkt i VIOL 3. Det finns även ett antal integrationer man kan verifiera mot.”

Även kriterier för konsensusgodkännande finns framtagna. Det är pilotstyrgruppen som godkänner Alfaversionen.

PROTOKOLL

Konsensusgodkännandet är ett godkännande att systemet är bra nog för att utvecklas vidare. Det är inte ett acceptansgodkännande av ett färdigt system.

Kriterier för godkännande:

- I VIOL 3 testsystem kunna köra grundscenarier med skogsägarköp och avverkningsuppdrag (från skogsägare till aktuella slutkunder för timmer, massaved, grotuttag och biovirke) så långt att man får ut kvantitet och värde för råvara och för transport, både i klienten och som integration. Systemet ska stötta normala affärer i såväl syd, mellan som norra Sverige.
- I systemet kunna köra cellulosaflisscenarier från såg till mottagande industri och få ut kvantitet och värde för råvara och transport.
- Fått svar på identifierade GAP och kritiska defekter från Biometria med accept från pilotstyrgruppen
- Fått beskrivning på hur RH-frågan kommer lösas av Biometria, med accept av RH-gruppen på lösningsförslaget (nuvarande RH lösning är tungarbetat vad gäller att hantera förändringar)
- Fått accept från företagets verksamhet på lösningen

Tidpunkten för konsensusgodkännande diskuterades. Mötet enades om att beslut gällande tidpunkt för konsensusgodkännande ska tas på pilotstyrgruppens möte 2019-05-27.

Anders B fortsatte med att berätta om de avtal som ska upprättas mellan Biometria och respektive företag. Ett ansvarskontrakt på ledningsnivå och ett mer detaljerat projektdirektiv på teamledar-/projektledarnivå. Milstolpeplan sätts upp med respektive företag. Uppföljning kommer att ske mot denna plan.

Anders B informerade också att Biometria skapar ett antal team som kommer att stödja kunderna i deras VIOL 3 arbete.

Beslut: Mötet enades om att beslut gällande tidpunkt för konsensusgodkännande ska tas på pilotstyrgruppens möte 2019-05-27.

Bilagor: Forest Storm

§ 9. Reflektion från Pilotarbetet

Örjan V reflekterade från pilotarbetet. Sammanfattningsvis har det succesivt blivit bättre kvalitet i leveranserna. Dessutom sker det snabbare rättningar av rapporterade buggar. Det är en stor fördel nu när testerna, både i klienten och med integrationerna, kan genomföras i EN miljö (SIT 3).

PROTOKOLL

Sydved behöver genomföra stora anpassningar av de egna systemen. En bidragande orsak är de förändringar som genomförs runt sortimentshanteringen.

Beslut: Inget beslut fattades

Bilagor: VIOL 3 IT-råd

§ 10. Gemensamt fokus genom en gemensam prioritering

Punkten flyttades till nästkommande möte. Mötesdeltagarna vill ha tid att gå igenom materialet.

Beslut: Inga beslut fattades

Bilagor: Material finns i mappen för det gemensamma rådsmötet

§ 11. Mistra Digital Forest

Punkten avhandlades dag 2 pga. tidsbrist dag 1.

Erik W informerade om ett projekt inom Mistra Digital Forest. Projektet ska bland annat leverera en rapport (D1.3.1 Report on forest machine data ownership and integrity). Forskningsprogrammet Mistra Digital Forest pågår i 4 + 4 år.

Finland har tagit fram gemensamma rekommendationer för hantering av skogsmaskindata. Skogforsk rapport fokuserar på möjligheter och potentiella hinder. Eventuella svenska rekommendationer är en senare fråga då parterna behöver enas och där är nog inte Skogforsk drivande. IT-rådet kan agera som bollplank för den inledande rapporten och eventuellt för vidare förankring av eventuella rekommendationer.

I den efterföljande diskussionen framkom att det återstår många frågetecken runt vem som äger data från olika källor, såsom skogsmaskiner och mätningstrustning.

Kommentarer

Anders R menade att Biometrias och Skogforsks kärnområden möts. Anders ansåg att IT-rådet ska ha en betydande roll i det kommande arbetet. Viktigt att framtagna styrmodell används.

Några av mötesdeltagarna informerade att olika aktiviteter pågår eller har genomförts i ämnet i sitt egna företag.

PROTOKOLL

Oskar Cederlöf från Biometria deltog under denna punkt.

Oskar påpekade att redan 2016, i samband med kravställande av VIOL 3, togs det fram ett regelverk för vad som gäller runt produktions- och driftdata.

- *Uppdragsbeställaren äger produktionsdata. Entreprenören har rätt till produktionsdata "för eget bruk". Avtal styr i vissa fall.*
- *Driftdata ägs av entreprenören.*

Beslut: Mötet beslutade att frågan runt ägarskap av data även ska tas upp vid nästa möte. Biometrias och IT-rådets roll i det fortsatta arbetet behöver diskuteras.

Bilagor: Mistra Digital Forest maskindata IT råd

Dag 2

§ 12. Sammanfattning från dag 1

Dagens ordförande Göran W (Örjan deltog inte dag 2) sammanfattade dag 1.

- Bra att vi stannade upp vid Robins punkt (Leveransstatus VIOL 3) för att reda ut differensen mellan Biometrias rapportering kontra vad som faktiskt är levererat. Rapporteringen är mot SIT 3 och kunderna (piloterna förutom WSS) testar i kundtestmiljön. Viktigt att det är rätt förväntningar inför testerna.
- Ändrat arbetssätt har gett positiv effekt.

Kommentar

Kristian T menade att det är bra om vi informerar på gemensamma rådsmötet angående kundstöd i Forest Storm

Beslut: Inga beslut fattades

Bilagor: Inga bilagor

§ 13. Samordning av resurser mellan Biometria och företagen

Anders R informerade att Örjan V väckt denna fråga vid ett tidigare möte. Anders R tydliggjorde att Biometria inte räknar med resurser från kunderna. Finns det intresse från kunderna att delta med resurser så kan de kontakta Mattias T på Biometria.

För övrigt är punkten utagerad.

Beslut: Inget beslut fattades

PROTOKOLL

Bilagor: Inga bilagor

§ 14. Resurssäkring för branschens implementationsarbete

Mattias T fördjupade den information som Anders B nämnde under punkten Forest Storm.

Idag och under hösten stöttar Olle A och Tomas Karlsson, tillsammans med kundrådgivarna, piloterna och dess affärspartners.

Efter leverans VIOL 3 1.0 (våren 2020) kommer 6 stycken team att stötta piloterna och dess affärspartner. Nya juniora affärskonsulter ska utbildas under hösten. Utöver stöttande team kommer det att finnas både 1:a o 2:a linjens support (ca 10 personer). Expertisen i befintliga utvecklingsteam kommer att utgöra 3:e linjens support. (12-15 personer).

Academic work jobbar i dagsläget aktivt för att ta fram kandidater till nya medarbetare på Biometria.

Beslut: Inga beslut fattades

Bilagor: Team X Forest Storm - Biometria

§ 15. Biometria Labs – Förhållningssätt

Beslut: Punkten flyttas till nästkommande möte då Magnus Hedin inte närvarade på mötet.

Bilagor: Inga bilagor

§ 16. Resultat riskanalys Big Bang

Olle A inledde med att informera om upplägget och angreppssättet för framtagandet av riskanalysen.

Dennis Carlsson, Projektledare för Stora Enso Skogs VIOL 3-projektet presenterade först hur de arbetar i projektet tillsammans med Biometria. Mycket fokus ligger på de sprinttester som genomförs var 4:e vecka. Dessa sprinttester bygger på de scenarier som finns framtagna för Stora Enso Skogs räkning. Även fokuserade integrationstester genomförs tillsammans med Biometria.

En viktig del i testandet och även förankringen av vad införandet av VIOL 3 innebär är affärspartners delaktighet. Lyckade möten där det ofta uppdragats hur mycket arbete som finns kvar att göra.

PROTOKOLL

Som underlag för riskanalysen finns två frågeställningar att besvara. De två huvudfrågorna har 11 respektive 5 underpunkter.

Vad krävs för att Stora Enso Skog ska säga ja och starta?

1. SES kvalitetskriterier skall vara uppfyllda avseende de scenarier och testfall som beskrivs i dokumentet "VIOL3 + Egna". Den "gröna ytan" i arket, måste täcka minst 90% av totala ytan, för att SES ska säga ok till att starta.
2. Dessutom måste det som inte täcks av grön färg, vara defekter/saknad funktionalitet/ÄB som inte påverkar uppstarten i nämnvärd omfattning (dvs. "små justeringar").
3. SES ska ha genomfört och kvalitetssäkrat all utbildning.
4. Riskerna i riskanalysen ska vara åtgärdade och minimerade.
5. SES ska ha genomfört godkända tester med 10 av våra stora affärspartners.
6. SES ser i dagsläget inget alternativ till BIG BANG pga svårigheten att driva 10 lokala system dubbelt i både VIOL 2 och VIOL 3 version.
7. SES förordar en driftstart med enbart cellulosafilis innan Big Bang för att initialt få en mindre påverkan på lokala system.
8. SES ska ha genomfört upprepade driftstartstester.
9. SES ska ha genomfört godkända volymtester av integrationer.
10. SES ska 6 månader innan driftstart ha tillgång till en produktionsmiljö som är godkänd enligt punkt 1 och 2 ovan för att hinna migrera orderstocken.
11. SES behöver 3 månader innan driftstart ha en kopia av produktionsmiljön som en utbildningsmiljö.

Vad innebär Big Bang för Stora Enso Skog?

1. Orderstocken skall kunna hanteras. Detta innefattar även att all masterdata och metadata skall finnas tillgänglig och kvalitetssäkrad.
2. Tillsätta resurser för att bredda kompetensen och minska personberoendet för nyckelresurser.
3. Nya roller behöver tillsättas, tex utbildningsansvarig och kvalitetsansvarig.
4. SES behöver skapa en utbildningsmiljö som inkluderar lokala system.
5. SES behöver frigöra resurser för utbildning och migrering av orderstock

De största riskerna enligt Stora Enso Skog.

Detaljerad riskbedömning					
Huvudområde	Riskområde	Risk	A	S	Tot
Teknik	Teknik - Integration	Konvertering av befintlig orderstock öppna order till SCOOP, VSOP mfl	5	5	25
Affärsrisk	Kund - uttrullning	Andra företag i kedjan är ej i synk. Detta förhindrar att Kontraktskedjor och Redovisningskedjor inte kan läggas upp.	5	5	25
		Risk att vi få en komplex integrationsmiljö beroende på vald uttrullningsmodell (successiv uttrullning)	5	5	25
Organisation	Teknik - Integration	Uppföljning av att alla aktörer är klara med sina delar. SES kommer att verifiera färdigställandegrad med sina 10 största affärspartners. Biometria följer övriga aktörers framsteg.	5	5	25
		Undvik successiv uttrullning. Välj Big Bang eller utvalda sortiment, tex cellulosafilis.	5	5	25

Kristian T föredrog Södras resultat i arbetet runt riskanalys Big Bang. Kristian T inledde med att påpeka att Södra har tittat mer på Big Bang "ögonblicket", inte så mycket på det som händer fram till Big Bang.

Vad innebär Big Bang för skogssverige?

- Av svensk industris totala sysselsättning, export, omsättning och förädlingsvärde svarar skogsindustrin för 9-12 procent

PROTOKOLL

- 70 000 människor är direkt anställda i skogsnäringen. När man räknar in alla underleverantörer är 120 000 människor sysselsatta i branschen
- Det mesta av skogsnäringens produkter går på export, 2018 låg det totala exportvärdet på 145 miljarder kronor

Vad innebär Big Bang för Södra?

- Hantera pågående uppdrag som börjat i Viol 2 och slutar i Viol 3
 - Hur gör vi om vi måste ändra en befintlig affär i VIOL 2?
- Resurssäkra personal, intern och externa inkl Biometria
- Förberedelse med att ladda Viol 3
 - Hur lång tid tar detta? Samt hur lång tid får vi? När finns Viol 3 produktion?
- Detta behöver startas upp samma dag
 - Systemuppstart
 - Integration för alla system
- Verksamhet – flödet får inte stoppa
 - Säkra: utbetalningar, inmätningar, kunna styra transportörer/entreprenörer

Vad krävs för att vi ska säga ja och starta?

- Alla Södras testfall godkända eller mitigerade
- Jämförbara testresultat mellan Viol 2 och Viol 3 samt i egna system
- Icke-funktionella krav (lasttest, svarstider, m.m.) uppfyllda hos Biometria
- Det ska finnas en acceptabel supportorganisation hos Biometria
- Godkända gemensamma tester med andra aktörer
- Eftersystemskontroll hos andra aktörer (t ex transportörsavräkning, slutredovisning, faktura kund eller avräkning)
- 9 månaders parallella tester

De största riskerna enligt Södra.

Risk	✓	!	?	T	Åtgärd för att reducera / eliminera risk
Bara testat på testfall, ingen parallelltest med VIOL 2	5	5	25		Parallelltest
Inte ändamålsenlig processstruktur vad gäller att ta beslut om uppstart och kunna ta beslut om eventuell reversering, ger en risk att point of no return passeras med ett inte bra nog system. Villkor för respektive beslutspunkt, gäller för alla företag	5	5	25		Tydlig GoLive-plan för alla parter
Risk att IT-leverantörer med många skogskunder inte har kapacitet att stötta alla sina kunders utrullningsaktiviteter (t ex CGI och Evry)	5	5	25		Begär in planer.
Avsaknade av krav kopplade till själva systembytet och att funktionalitet för detta ej uppfylls. Ex retro på mätningar som finns i VIOL 2 eller andra företeelser som påbörjats i VIOL 2 men fortsätter i VIOL 3. - Risk finns inget beslut om hur detta ska hanteras hos oss och branschen.	5	5	25		Belysa problemmet och ta in hur resp part vill lösa det
Om inte alla affärsparter har gjort sitt jobb kan vi inte mäta in vid industri	5	5	25		Gäller hela tiden, inte bara vid uppstart. Säkra mot VMF, virkesassistenter

Olle A presenterade resultatet från SCA (Lars Jonsson, källa på SCA)

Vad krävs för att SCA ska säga ja och starta?

PROTOKOLL

Definition: BIG BANG innebär att mätdata börjar flöda in i systemet, innan Big Bang skall systemet inkl. integrationer vara uppe i drift för uppsättning av affärer etc. i semidriftsmiljön.

1. Vi ser inget alternativ till BIG BANG
2. Alla SCAs testfall godkända (Scenarier)
3. Masterdata, affärsdata, mätningstjänster etc. måste vara på plats både i VIOL3 och egna system
4. Det ska finnas god tillgänglighet till supportorganisation hos Biometria
5. Icke-funktionella krav (lasttider, svarstider etc.) uppfylla hos Biometria
6. Rutin för "omsändning" av mätdata från Mpsys, lex VIOL 2

Vad innebär Big Bang för SCA?

1. Äntligen!
2. Hantera pågående uppdrag som börjar i VIOL 2 och slutar i VIOL 3
3. Drifttagande av preparerade egna semidriftsystem, samma dag.
4. Måste ta fram detaljerat körschema så kundföretagen är samsynade med Biometria
5. Resurssäkra personal, internt och externt inkl. Biometria
6. Utse ansvariga för Big Bang på SCA
7. Utse kontaktpersoner och ha kontaktpersoner hos aktörer vi samverkar med

De största riskerna enligt SCA.

Detaljerad riskbedömning				A	S	Tot	Åtgärd för att reducera / eliminera risk
Huvudområde	Riskområde	Risk					
Organisation	Teknik	Kan vi hålla kompetensen from att konverteringarna är gjorda till driftstart	4	5	20		
Organisation	IT-leverantörer	Biometrias resurskapacitet för support (både verksamhet och teknik) att besvara alla inkommande ärenden vid driftstart.	4	4	16		
Teknik	Backlog	Återstående buggar vid driftstart	4	4	16		

Kommentarer

Anders R menade att det är viktigt att samla de gemensamma riskerna och dess åtgärder.

I efterföljande diskussion påpekade Stora Enso Skogs och SCAs reperentanter att de inte i dagsläget ser något alternativ till Big Bang.

Beslut: Inga beslut fattades

Bilagor:

IT-råd SES, Södra & SCA Big-Bang & riskanalys lägesrapport 2019-05-22 V1
Big Bang Södra Skog 2019-05-21

§ 17. Övriga frågor

Arbetsordning Nomenklaturgruppen (Bo E)

- Bo E informerade kort gällande arbetsordningen för Nomenklaturgruppen inom Biometria.

Beslut: Bestämde att IT-rådets deltagare tar del av arbetsordningen och återkommer med eventuella frågor och/eller synpunkter på nästa möte.

PROTOKOLL

Bilagor: Arbetsordning Nomenklaturgruppen

Hur nyttja VIOL 2 mätningar vid test av VIOL 3 (Kristian T)

- Robin informerade att Biometria byggt en funktion inom produktionssystemet för att flytta VIOL 2 data för tester i VIOL 3.
- Det framkom att det finns önskemål om att flytta VIOL 2 data inom andra områden, exempelvis information om Virkesorder, Sortiment m.m.

Beslut: Biometria arbetar vidare med att ta fram en sådan funktion

Bilagor: Inga bilagor

Information från Telia gällande 5G (Göran W)

- Göran W redogjorde för hur man kan förbereda sig inför införandet av 5G. Sammanfattningsvis menar Telia att man ska fokusera på utvecklingen av 4G och avvakta införandet av 5G tills det finns mer fakta och tekniken finns på plats.

Beslut: Inga beslut fattades

Bilagor: Inga bilagor

§ 18. Avslut

Göran W tackade för mötet. Mötet avslutades.

Protokollförare

Bo Eriksson

Bo Eriksson

Justerat

Örjan Vorrei

Göran Wikström

Örjan Vorrei

Göran Wikström

Pierre Quist

Erik Willén

Pierre Quist

Erik Willén